



ZDRAVSTVENI DOM IDRIJA

Otona Župančiča 3, 5280 Idrija
tel.: 05 37 34 200, faks: 05 37 34 203
e-pošta: zd.idrija@zd-idrija.si, www.zd-idrija.si

Skrajšano LETNO POROČILO ZDRAVSTVENEGA DOMA IDRIJA ZA LETO 2025

Marec 2026

Odgovorna oseba: Branka Florjančič, v. d. direktorice

Kazalo vsebine

I.	UVOD.....	3
II.	POSLOVNO POROČILO.....	4
1.	CILJI ZA LETO 2025.....	4
2.	DELOVNI PROGRAM	5
3.	FINANČNO POROČILO	8

I. UVOD

Pri pripravi poročila smo sledili strukturi in vsebini Programa dela in finančnega načrta ZD Idrija za leto 2025. Na ta način bralec lažje primerja program in njegovo realizacijo.

V letu 2025 je bilo spremenjenih ali sprejetih veliko zakonov, ki so vplivali na delo ZD Idrija. Izpostavili bi spremembo Zakona o zdravstveni dejavnosti in plačno reformo. Zato smo veliko časa porabili za prilagajanje poslovanja novim predpisom, namesto, da bi se osredotočili na doseganje zastavljenih ciljev in sprejetih obvez. Zaradi spremembe Zakona o zdravstveni dejavnosti, smo bili prisiljeni predlagati občinama ustanoviteljicama, da razpišeta koncesijo za sanitetne prevoze na dializo in druge sanitetne prevoze.

Iz poročila je razvidno, da nismo dosegli načrtovanega števila zaposlenih, predvsem zdravnikov. Zato smo imeli veliko težav pri zagotavljanju dostopnosti do zdravnikov v ambulantah družinskih zdravnikov in pri nujni medicinski pomoči. Pacienti, ki niso imeli izbranega zdravnika, so zdravstveno oskrbo pridobili v dodatni ambulanti. Vanjo so se z delom vključevali specialisti družinske medicine, ki so izpolnjevali pogoje, specializanti četrtega letnika, upokojeni zdravniki in zdravnici družinske medicine, ki sta zaposleni pri drugih delodajalcih.

Prav zato smo bili veseli, da so specializacijo družinske medicine končali trije zdravniki. Ena od njih je poleti prevzela novo ambulanto, v obsegu 0,8 programa. Ob koncu leta se je drugi specializant po zaključku specializacije delno zaposlil v domu za upokojence, delno pa v službi NMP. Tretja specializantka pa je po zaključku specializacije delno nadomeščala upokojenega zdravnika v ambulanti v ZP Cerklje, delno pa se je vključevala v službo NMP. V začetku leta je zdravnica iz tujine izpolnila pogoje za samostojno delo in prevzela del programa v pediatriji in ambulanto družinske obravnave za zdrav življenjski slog.

Vseh načrtovanih investicij nam v letu 2025 ni uspelo izvesti. Nam je pa uspelo izvesti največjo od njih - prenovo laboratorija. Uspešno smo prestali nekajmesečno preselitev na začasno lokacijo, brez večjih težav.

Na osnovi sanacijskega programa nam je uspelo več kot prepoloviti letni presežek odhodkov nad prihodki. Še vedno ostaja glavni razlog za primanjkljaj neprimerno plačilo storitev nenujnih prevozov, patronažne službe in nujne medicinske pomoči. To je potrdila tudi revizija v letu 2025. Tudi v letu 2025 ni bila priznana revalorizacija v cenah storitev, kljub temu, da se določeni materiali letno dražijo za več kot 5 %. Posledica je vse večji razkorak med obračunano in v prihodkih priznano amortizacijo. Razliko morata pokrivati občini ustanoviteljici.

II. POSLOVNO POROČILO

1. CILJI ZA LETO 2025

I. IZVEDBA STORITEV V OBSEGU POGODBENEGA PLANA Z ZZZS PLAN

- Izpolnili bomo obsege storitev po posameznih dejavnostih, kot bo predvideno s pogodbo z ZZZS.
- Vse ambulate in službe bomo obvestili o načrtovanem obsegu storitev, ki jih morajo opraviti v celem letu.
- Sproti bomo spremljali realizacijo po ambulantah in službah in opozarjali na neizpolnjene obsege.
- Možen prenos programa iz diabetične dejavnosti na pnevmološko.
- Spodbujali bomo preseganje storitev, kjer bo preseganja ZZZS tudi plačal.
- Storitve, ki ne bodo plačane nad programom, bomo omejevali na planirane količine.

REALIZACIJA

V letu 2025 smo sledili obsegu programov po pogodbi z ZZZS, vendar je prišlo do nekaterih odstopanj.

Preglednica 1: Realizacija storitev po dejavnostih v letu 2025

Dejavnost	Plan	Realizacija	Razlika	%
Pnevmološke storitve	2.736,00	3.204,00	468,00	117,11%
Spec - Ortopedija	20.000,00	10.555,00	-9.445,00	52,77%
Spec - Ultrazvok	20.000,00	24.650,00	4.650,00	123,25%
Spec - Rentgen	17.337,00	13.142,30	-4.194,70	75,80%
Spec - Diabetologija	18.365,40	14.893,00	-3.472,40	81,09%
Medicina dela, prometa in športa	300.000,00	304.350,12	4.350,12	101,45%
Preventivni pregledi otrok športnikov	2.402,65	109,28	-2.293,37	4,55%
Farmacevt svetovalec	153,00	24,00	-129,00	15,69%
Ambulanta družinske medicine	251.134,30	303.036,79	51.902,49	120,67%
Splošna amb. v soc.var.zavodu	47.554,24	40.683,20	-6.871,04	85,55%
Antikoagulantna ambulanta	11.449,90	10.165,62	-1.284,28	88,78%
Splošna ambulanta - dodatna ambulanta	1.872,00	1.481,50	-390,50	79,14%
Dispanzer za ženske	41.807,20	11.674,55	-30.132,65	27,92%
OŠD - kurativa	53.960,35	62.103,43	8.143,08	115,09%
Družinska obravnava	12,00	12,00	0,00	100,00%
OŠD - preventiva	25.443,20	24.036,66	-1.406,54	94,47%
Razvojna amb. z CZO	38.307,00	36.687,47	-1.619,53	95,77%
Dežurna služba 1	3,00	3,00	0,00	100,00%
Triažni SUC	12,00	12,00	0,00	100,00%
ME nujnega reševalnega vozila	18,00	18,00	0,00	100,00%
ME vozila urgentnega zdravnika	12,00	12,00	0,00	100,00%
Int. CKZ - majhen	199,00	173,00	-26,00	86,93%
Zobozdravstvo za odrasle	192.473,80	175.849,75	-16.624,05	91,36%
Zobozdravstvo za mladino	79.784,52	82.953,61	3.169,09	103,97%
Fizioterapija	18.360,00	19.242,00	882,00	104,80%
Patronažna služba na domu	12.217,50	13.741,00	1.523,50	112,47%
CDZOM	75.088,00	75.247,50	159,50	100,21%
Ostali sanitetni prevozi bolnik.	172.314,45	137.450,00	-34.864,45	79,77%
Nenujni reš.prev.z reševalcem	79.369,08	113.990,00	34.620,92	143,62%
Sanitetni prevozi bolnik.-dializa	165.103,60	195.166,00	30.062,40	118,21%

Vir: lasten

Obseg storitev smo v skupnem obsegu presegli za 1,65 %.

II. IZDELAVA ANALIZE POKRITOSTI STROŠKOV S PRIHODKI JAVNE SLUŽBE DEJAVNOSTI NUJNE MEDICINSKE POMOČI (NMP), PATRONAŽNE SLUŽBE, NENUJNIH IN SANITETNIH PREVOZOV

PLAN

Izvedli bomo notranjo revizijo pokrivanja stroškov s prihodki javne službe in finančno analizo treh dejavnosti:

- NMP,
- patronažna služba,
- nenujni in sanitetni prevozi.

REALIZACIJA

Notranja revizija je bila izvedena. Poročilo o notranji reviziji je priloga Letnega poročila.

Poleg tega smo v okviru Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije aktivno sodelovali pri opozarjanju in stroškovnih izračunih za te dejavnosti. Izdelan je bil izračun premalo izplačanih sredstev za nujno medicinsko pomoč za celo Slovenijo.

2. DELOVNI PROGRAM

SPLOŠNE AMBULANTE (ADM)

PLAN

- Po opravljanem specialističnem izpitu bosta dve zdravnici prevzeli ambulanto družinske medicine
- Upokojitev zdravnika v ZP Cerklje
- V začetku leta bo z delom začela dodatna ambulanta

REALIZACIJA

V letu 2025 so specializacijo končali trije zdravniki družinske medicine. Prva zdravnica je prevzela 0,8 programa ambulate in se za 0,2 programa zaposlila v NMP. Druga zdravnica je nadomeščala zdravnika (v obsegu 2 dni na teden), ker se je zdravnik septembra 2025 upokojil. Dva dni je delala na NMP. Tretji zdravnik je specializacijo končal jeseni in se ponovno zaposlil v ZD Idrija kot specialist, delno v domu za upokojece in delno v enoti NMP.

Takoj, ko je bilo mogoče, smo v letu 2025 vzpostavili dodatno ambulanto družinske medicine. Prvotno smo imeli priznanega 0,8 programa, nato se je za 6 mesecev program povečal na cel program. Zadnje tri mesece se je program zmanjšal na 0,8 programa.

DISPANZER ZA ŽENSKE

PLAN

- Zaposlitev specialista za polni ali delni delovni čas.

REALIZACIJA

Tudi v letu 2025 nam ni uspelo zagotoviti redno zaposlenega specialista. So pa vsi trije ginekologi, ki so delali po pogodbi o sodelovanju, bili prisotni 4 dni v tednu. V letu 2025 so začeli z opredeljevanjem pacientk.

OTROŠKI IN ŠOLSKI DISPANZER

PLAN

- Pediatrinja iz tujine bo v letu 2025 prevzela ambulantno za izvajanje preventivne in kurativne dejavnosti v OŠD in program »Družinske obravnave«.
- Razvojno ambulantno z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo otrok in mladostnikov bo prevzel redno zaposleni pediater.
- Redno ali po podjemni pogodbi bomo morali zaposliti nove sodelavce v timu, in sicer logopeda, specialnega pedagoga, delovnega terapevta, socialnega delavca ter psihologa.

REALIZACIJA

Pediatrinja iz tujine je v letu 2025 zaključila obveznosti za samostojno delo v ambulanti. Prevzela je 0,45 programa pediatrije - kurativa, 0,15 programa pediatrije - preventiva in program družinske obravnave za zdrav življenjski slog.

Delo razvojne ambulante s Centrom za zgodnjo obravnavo otrok in mladostnikov je prevzel pediater, ki je redno zaposlen v ZD Idrija. V ambulanti smo zagotavljali vse profile, razen socialne delavke, delno z redno zaposlenimi in delno z zunanjimi sodelavci.

NUJNA MEDICINSKA POMOČ

PLAN

- Vključitev v dispečersko službo zdravstva.
- Zagotavljanje zdravnikov v službi NMP, kljub njihovem pomanjkanju

REALIZACIJA

V letu 2025 smo se vključili v dispečersko službo zdravstva. Kljub zaostrenem pogoju pri zagotavljanju zdravnikov za službo NMP, nam je uspelo, da so bili v vseh izmenah prisotni tudi zdravniki.

INTEGRIRANI CENTER ZA KREPITEV ZDRAVJA – MAJHEN

PLAN

- Načrtujemo, da bomo izvedli vseh 199 delavnic, ki zagotavljajo plačilo celotnega pavšalnega zneska.

REALIZACIJA

V letu 2025 nam ni uspelo izvesti vseh predpisanih delavnic. Od 199 smo jih izvedli 173.

ZOBOZDRAVSTVO

PLAN

- V letu 2025 bomo skušali nadomestiti odhod zobozdravnice v letu 2024.

REALIZACIJA

Z zobozdravnico, ki je zaključevala pripravništvo, smo bili dogovorjeni, da se zaposli v ZD Idrija. Žal ni upoštevala dogovora in se je zaposlila pri drugem delodajalcu. Kljub stalno razpisanemu prostemu delovnemu mestu, se na oglase ni javil noben kandidat.

FIZIOTERAPIJA

PLAN

- Ker nova Zdravstvena postaja v Cerknem v letu 2025 ne bo končana, bo začasno ena fizioterapevka še vedno delala v Večnamenskem centru Cerkno.

REALIZACIJA

Fizioterapevka je v Cerknem delala skozi vse leto 2025. Ob koncu leta smo se odločili, da fizioterapijo v Cerknem okrepimo še z eno fizioterapevko, ker so bile čakalne dobe v Cerknem daljše, kot v Idriji.

PATRONAŽA

PLAN

- V letu 2025 bomo v okviru obstoječega števila patronažnih sester zagotavljali storitve na celotnem območju občin Idrija in Cerkno.
- Z ZD Logatec in drugimi zdravstvenimi domovi se bomo dogovorili o izvajanju patronažne službe za paciente, ki so opredeljeni pri njihovih zdravnikih.

REALIZACIJA

Patronažna služba je na območju občin Idrija in Cerkno opravila program v pogodbenem obsegu. Z ZD Logatec smo se dogovorili, da bodo paciente, ki bivajo v občini Idrija, obiskovale patronažne sestre iz ZD Idrija, tudi, če so opredeljeni pri zdravnikih iz ZD Logatec. Dogovorili smo se, da so zdravnikom na razpolago izvidi laboratorijskih preiskav še isti dan, potem, ko patronažne sestre vzamejo vzorce pacientom. To velja za primer, ko preiskave izvedemo v našem laboratoriju.

CENTER ZA DUŠEVNO ZDRAVJE OTROK IN MLADOSTNIKOV

PLAN

- V letu 2025 bo s specializacijo s področja klinične psihologije začela že zaposlena psihologinja na MDPŠ in v CKZ (prijava na razpis MZ za specializacijo).
- Še naprej bomo iskali rešitve za zaposlitve profilov, ki jih še nimamo, kar bi posledično omogočilo polno delovanje CDZOM.

REALIZACIJA

Psihologinja, ki smo jo prijavi na razpis za specializacijo, ni dobila dovolj točk in zato nismo prejeli sredstev za specializacijo. Smo pa v letu 2025 zaposlili specializantko otroške in mladostniške psihiatrije, ki je septembra 2025 začela s specializacijo.

V CDZOM smo zaposlili socialno delavko, ki je opravljala pripravništvo, delovno terapevko in zdravstveno administratorko. S tem smo delno zapolnili manjkajoči kader v tej dejavnosti.

INTERNISTIČNA DEJAVNOST

PLAN

- V začetku leta 2025 bo dejavnost pnevmologinje in diabetologinje začela z delovanjem v prenovljenih prostorih bivše uprave.

REALIZACIJA

Po novem letu je z delom v novih prostorih začela dejavnost pnevmologije in diabetologije. V teh prostorih se je izvajala tudi antikoagulantna ambulanta. V drugi polovici leta smo prevzeli del programa pnevmologije, ki je niso mogli opraviti v Bolnišnici Šempeter.

RENTGEN

PLAN

- V letu 2025 bo ena radiološka inženirka na daljši odsotnosti. Zato bomo s težavo opravili načrtovani obseg storitev.

REALIZACIJA

Skoraj celo leto 2025 je v RTG ambulanti delala samo ena od dveh zaposlenih. Program ni bil izveden v celoti. Razlog za to je vezan na dejstvo, da ni bilo dovolj pacientov. Skozi vse leto so naročeni pacienti prišli na vrsto takoj, z redkimi izjemami.

MEDICINA DELA, PROMETA IN ŠPORTA

PLAN

- Pričakujemo, da bo Ministrstvo za zdravje v letu 2025 uredilo priznanje izobrazbe pediatrije, ki je izobraževanje za pregled otrok športnikov opravila že pred leti. Tako bomo načrtovani program lahko izvedli.
- Načrtujemo, da bomo z opravljanjem storitev v MDPŠ v letu 2025 pridobili 300.000 EUR prihodkov.

REALIZACIJA

Pediatrija je prejela potrdilo o opravljenem izobraževanju za program pregleda otrok športnikov. Ker je priznanje prejela šele v zadnji četrtini leta, z izvajanjem programa še ni začela. S tem bi omejila obseg programa na otroškem in šolskem dispanzerju, kar bi zmanjšalo dostopnost do obravnav otrokom in mladostnikom. Program bo začela izvajati v letu 2026.

V letu 2025 smo dosegli prihodke v višini 304 tisoč EUR in s tem izpolnili plan v medicini dela, prometa in športa.

DRUGA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST ZA TRG

PLAN

- Tudi v letu 2025 bomo organizirali samoplačniške zdravstvene storitve ortopeda in radiologa.

REALIZACIJA

Aktivnosti Ministrstva za zdravje, z namenom, da se omeji delo po pogodbah o sodelovanju, so vplivale na izvajanje samoplačniških storitev ortopedije. Ortoped, s katerim smo imeli podpisano pogodbo o sodelovanju, je moral to pogodbo prekiniti, zato nekaj časa ni izvajal storitev. Naknadno smo se dogovorili za podpis podjemne pogodbe. Zato smo morali dvigniti cene teh storitev.

3. FINANČNO POROČILO

PRIHODKI

Celotni prihodki za leto 2025 znašajo 10.024.542,84 EUR in so bili za 13,6 % višji od doseženih v letu 2024 in za 5,82 % višji od načrtovanih. Višji prihodki so nastali zaradi postavitve dodatne ambulante, povečanega obsega pridobljenih programov javne službe in opravljenimi storitvami nad pogodbeno vrednostjo. Pediatrija iz tujine je v letu 2025 pričela z rednim delom. Zato smo pridobili dodatni programa pediatrije. Poleti je z delom začela nova specialistka družinske medicine, zato smo pridobili dodatnega 0,8 programa splošne ambulante. V CDZOM smo povečali obseg zaposlitev, posledično nam je bil priznan povečan obseg storitev.

Delež prihodkov iz tržne dejavnosti je v letu 2025 znašal 5,13 %.

ODHODKI

Celotni odhodki za leto 2025 so znašali 10.175.268,24 EUR in so presegli odhodke v letu 2024 za 10,9 %. Največji delež stroškov v letu 2025 predstavljajo stroški dela, in sicer v obsegu 66,25 % od vseh odhodkov. V letu 2024 je ta delež znašal 65 %. Stroški materiala in storitev so predstavljali 28,23 % vseh stroškov, v letu 2024 pa 29 %. Stroški amortizacije so v letu 2025 predstavljali 4,94 %. V letu 2024 so predstavljali 4,66 % od vseh odhodkov.

Stroški materiala in storitev

Pri stroških materiala in storitev se kaže razkorak med načrtovanimi in realiziranimi vrednostmi. Osnova za načrtovane stroške materiala in storitev so normativi po Uredbi za programe javne službe.

Iz poročila je razvidno, da so realizirani stroški materiala za 42,24 %, stroški storitev pa za 90,4 % višji, kot priznani materialni stroški po Uredbi, kot smo načrtovali v planu za leto 2025.

Bolj realna je primerjava z letom 2024. Stroški materiala so nižji za 12,55 %, kljub večjemu obsegu opravljenih storitev. Nižji stroški materiala so bili doseženi zaradi uveljavljanja sanacijskih ukrepov. Največ prihranka smo dosegli pri laboratorijskih testih in reagentih ter pri pisarniškem in drugem nezdravstvenem materialu.

Stroški storitev so bili glede na leto 2024 višji za 17,06 %. Razlog za višje stroške storitev je v vzpostavitvi dodatne ambulante, kjer so podjemne pogodbe visoko ovrednotene. Višji so bili tudi stroški podizvajalca za nenujne prevoze. Pri nezdravstvenih storitvah je na preseganje stroškov, glede na leto 2024, vplivalo povečanje površin pri čiščenju prostorov in dvig cene pri dejavnosti recepcije. Stroški čiščenja so se povečali na račun večjega obsega prostorov. Višji od leta 2024 so bili stroški zunanjih laboratorijev. Stroški vzdrževanja so bili občutno nižji kot v letu 2024.

Stroški amortizacije

Realizirani strošek amortizacije je bil višji kot v letu 2024 in kot smo ga načrtovali. Načrtovan strošek amortizacije je bil višji, ker smo v letu 2025 v upravljanje prevzeli avstrijski del.

V skladu s sprejetimi predpisi smo celoten strošek amortizacije (razen stroška amortizacije, ki je nastal na osnovi doniranih sredstev) prepoznali kot strošek, ki vpliva na poslovni rezultat. Preko rezultata je ta strošek, skupaj z ostalimi stroški in prihodki, vplival na obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje.

Stroški amortizacije dolgoročnih sredstev, pridobljenih na osnovi donacij, so v letu 2025 znašali 10.134,42 EUR. Ti odpisi vrednosti ne vplivajo na rezultat, ampak se neposredno evidentirajo v breme donacij.

V letu 2025 je strošek amortizacije za javno službo znašal 471.985,54 EUR. Iz prihodkov za javno službo smo lahko pokrili 289.754,41 EUR stroška amortizacije. Za razliko v višini 182.231,13 EUR se v bilanci stanja za leto 2026 zniža vrednost obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva do ustanoviteljev. Hkrati se v bilanci stanja za leto 2026 zniža vrednost presežka odhodkov nad prihodki v vrednosti 109.568,74 EUR in zviša vrednost presežka prihodkov nad odhodki v vrednosti 72.662,39 EUR.

Stroški dela

Stroški dela so bili višji od stroškov dela v letu 2024, predvsem na račun novih zaposlitev in zaradi dviga plač ob plačni reformi. Na drugi strani pa so bili stroški dela nižji od planiranih, ker nismo uspeli zaposliti vseh načrtovanih sodelavcev, ki so predvideni po normativih v Uredbi. V letu 2025 smo pokrivali stroške 1,5 specializantke, saj stroški dela niso pokriti s pomočjo zunanjih virov financiranja.

Drugi stroški

Med druge stroške spadajo plačila v Sklad za zaposlovanje invalidov, študentsko delo in drugi stroški. Plačila v Sklad za zaposlovanje invalidov smo, glede na leto 2024, v letu 2025 dodatno znižali, ker smo povečali naročilo storitev invalidskega podjetja za potrebe dela na recepciji.

POSLOVNI IZID

V letu 2025 smo zabeležili negativni poslovni izid, in sicer v višini 150.725,40 EUR. Presežke odhodkov nad prihodki smo v letu 2025 zmanjšali za 57 %, glede na leto 2024. Delni razlog za preseganje odhodkov nad prihodki je vezan na dejstvo, da z Uredbo za leto 2025 že tretjič zaporedoma niso bila priznana povišanja stroškov v skladu z inflacijo. Prav tako Uredba ni predvidela višjih stroškov dela, ki

so bili posledica plačne reforme in na novo uvedenih t.i. »super nadur«. Visoko število teh je nastalo zaradi pomanjkanja kadra, predvsem na račun NMP. Na negativni rezultat so močno vplivali neprimerno priznani stroški za opravljanje nenujnih reševalnih prevozov in patronažne službe.

Predlagamo, da se presežek odhodkov nad prihodki v letu 2025, v vrednosti 41.156,66 EUR, pokrije iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let.